

# Julkisen ja yksityisen sektorin yhteistyön lisääminen Green Care-toiminnassa

1

## Mitä on Green Care?

Green Carella tarkoitetaan luontoon perustuvia vuorovaikutteisia toimintatapoja. Niillä edistetään ihmisten elämänlaatua ja hyvinvointia ennaltaehkäisevänä tai kuntouttavana toimintana erityyppisissä ympäristöissä. Ympäristönä voi olla esimerkiksi metsä, puutarha tai maatila. Ympäristö voi siis olla myös ihmisen rakentamaa luonto, kuten esimerkiksi kaupungin viheralue tai puisto [1].

2

## Vihreän talouden innovaatiot – Boostia julkisen ja yksityisen sektorin väliseen yhteistyöhön/VITALI-hanke

Hankkeen tavoitteena oli edistää julkisen ja yksityisen sektorin valmiuksia kehittää yhteistyössä ekologisesti ja sosiaalisesti kestäviä innovaatioita. Hankkeen keskeisinä kohderyhminä olivat julkisten palveluiden yksiköt, jotka tekevät hankintoja sekä Green Care -alan yritykset. Hanketta rahoitti Euroopan aluekehitysrahasto (EAKR) / Etelä-Pohjanmaan liitto REACT-EU-välineen määrärahoista osana Euroopan unionin COVID-19-pandemian johdosta toteuttamia toimia.

3

## Korttien tarkoitus

Nämä tietokortit esittelevät VITALI-hankkeessa tunnistetut haasteet Green Care -alan yritysten ja julkisen sektorin välisen yhteistyön edistämiseksi. Korteissa kuvataan myös hankkeen aikana esiinnousseita ratkaisumalleja haasteiden voittamiseksi.

## Lähteet

- 1] Lisää Green care – toiminnasta sosiaalisena innovaationa Suomessa - Katriina Soini, Katja Ilmarinen, Anja Yli-Viikari & Anna Kirveennummi (2011): Green care sosiaalisena innovaationa suomalaisessa palvelujärjestelmässä. YHTEISKUNTAPOLITIIKKA 76(3), 320-331. <https://www.julkari.fi/bitstream/handle/10024/102903/soini.pdf?sequence>



HELSINGIN YLIOPISTO  
RURALIA-INSTITUUTTI

# Green Care toiminnan arvostuksen puute

**Yhdistäessään uudenlaisia menetelmiä, toimialoja ja palveluntuottajia, Green Care -toiminta voi innovaatioille tyypilliseen tapaan herättää epäilyksiä siitä, mistä oikein on kyse – varsinkin kun toiminnan institutionalisoituminen osaksi sosiaali- ja terveydenhuoltopalveluita on vielä kesken. Nämä epäilykset voivat näyttäytyä yrittäjien suuntaan arvostuksen puutteena.**

1

## **Integroidaan Green Care osaksi opintoja**

Luontoperustainen toiminta tulisi integroida paremmin osaksi sosiaali- ja terveysalan opintoja, jolloin alan ammattilaiset kasvaisivat ymmärtämään ja tunnistamaan Green Care -toiminnan monimenetelmällisyyden ja sen mahdollisuudet hyvinvoinnin edistämiseksi sosiaali- ja terveysalalla.

2

## **Lisätään sosiaali- ja terveysalalla toimivien omakohtaisia kokemuksia Green Care -toiminnasta**

Teoreettisen tiedon ohella Green Care -toiminnan potentiaalin ymmärtämistä edesauttaa omakohtaisen kokemuksen saaminen toiminnasta. Siksi sosiaali- ja terveysalan ammattilaisten olisi hyödyllistä tutustua toimintaan käytännössä esimerkiksi vierailemalla yrityksissä ja siten saamaan näkemyksen siitä, millaisille asiakkaille luontolähtöinen toiminta sopii parhaiten.



Vipuvoimaa  
EU:lta  
2014–2020

Hanke rahoitetaan REACT-EU-välineen määrärahoista osana Euroopan unionin COVID-19-pandemian johdosta toteuttamia toimia.



HELSINGIN YLIOPISTO  
RURALIA-INSTITUUTTI

# Green Care toiminnan arvostuksen puute

3

## Kestävyydestä ja vastuullisuudesta viestiminen

Kestävyys on keskeisimpiä Green Care -liiketoimintaa ohjaavia arvoja, sillä toiminnassa yhdistyvät ihmisten hyvinvointi, sosiaalisen arvon luominen ja ympäristöarvojen kunnioittaminen. Arvostuksen lisäämiseksi ja vahvistamiseksi Green Care -yritysten olisi hyödyllistä tuoda esiin sidosryhmäviestinnässä kestävän kehityksen mukaisia arvoja ja vastuullisuuden toteutumista yritystoiminnassa. Erityisesti ulkoisille sidosryhmille olisi hyödyllistä kertoa toiminnan ympäristövaikutuksista, vastuullisuuden heijastumisesta asiakassuhteisiin ja laadun varmistamisesta. [1]

4

## Vahvistetaan yritystoiminnan uskottavuutta

Yhteistyö Green Care -alan yrityksen ja julkisen sektorin välillä vaatii yrityksiltä uskottavuutta luotettavana ja ammattimaisena toimijana. Ammattimaisuuteen kuuluu yritystoimintaan liittyvien lakien ja eettisten normistojen noudattaminen, ammattitaidon ylläpito sekä vastuullinen johtajuus. Green Care Finland ry:n mukaan ammattimaisuus edellyttää myös, että asiakkaille annetaan selkeä kuva palvelun ja toiminnan sisällöstä, perusteista ja tavoitteista. Green Care -menetelmien soveltuvuus tulee harkita kullekin asiakkaalle yksilöllisesti toimintarajoitteet ja tarpeet huomioiden. [1]

## Lähteet

1] Lisätietoa Green care -yrittäjyyden ammattimaisuudesta ja vastuusta esimerkiksi: Suomalainen Green Care: Green Care -toimintatavan käsikirja & LuontoVoiman ja LuontoHoivan laatutyökirja. Luonnonvarakeskus ja Green Care Finland ry.



Euroopan unioni  
Euroopan aluekehitysrahasto

Vipuvoimaa  
EU:lta  
2014–2020

Hanke rahoitetaan REACT-EU-välineen määrärahoista osana Euroopan unionin COVID-19-pandemian johdosta toteuttamia toimia.



HELSINGIN YLIOPISTO  
RURALIA-INSTITUUTTI

# Luottamus toiminnan ammattimaisuuteen

**Green Care -yrittäjyys on usein mikroyrittäjyyttä – toisin sanoen yritykset ovat kooltaan pieniä ja ne työllistävät alle kymmenen henkilöä. Yrityksen pieni koko saattaa herättää suuremmissa yhteistyökumppaneissa pohdintoja siitä, miten toimiva ja luotettava yrityksen palvelupolku on ja miten ammattimaisesti palveluita tuotetaan.**

1

## Green Care -laatumerkki

Laatumerkki on tehokas tapa viestiä ulkoisille sidosryhmille, kuten julkiselle sektorille, yrityksen ammattimaisuudesta ja laatutasosta. Green Care -alan yrittäjä voi hakea yrityksen toimintakentästä riippuen joko LuontoVoima- tai LuontoHoiva -merkkiä, jotka myöntää Green Care Finland ry. Laatumerkit osoittavat, että yritystoiminta täyttää tietyt ulkopuolisen arvioijan asettamat kriteerit esimerkiksi yritystoiminnan vaikuttavuuden ja asiakashallinnan näkökulmasta.

2

## Laatumerkin hakuprosessin työläys

Laatumerkin hakeminen on kohtalaisen työläs prosessi, mutta se on yritystoiminnan kehittämisen näkökulmasta hyödyllinen ja palkitseva, sillä se voi tarjota uusia näkökulmia oman yritystoiminnan kehittämiseen. Laatumerkin hakuprosessia voi myös helpottaa hakemalla vertaistukea muilta yrittäjiltä tai osallistumalla mahdollisesti järjestettäviin hakuprosessia tukeviin hankkeisiin.

3

## Laatumerkki kilpailuetuna

Parhaimmillaan laatumerkki on yritykselle kilpailuetu, sillä se toimii sertifioituna ja auditoituna osoituksena yrityksen toiminnan laadusta.



Euroopan unioni  
Euroopan aluekehitysrahasto

Vipuvoimaa  
EU:lta  
2014–2020

Hanke rahoitetaan REACT-EU-välineen määrärahoista osana Euroopan unionin COVID-19-pandemian johdosta toteuttamia toimia.



HELSINGIN YLIOPISTO  
RURALIA-INSTITUUTTI

# Luottamus toiminnan ammattimaisuuteen

4

## Riittävä liiketoimintaosaaminen tärkeää

Green Care -menetelmien hallinnan ohella ammattimainen toiminta edellyttää, että yrittäjällä on riittävä liiketoimintaosaaminen taloudellisesti kannattavan yritystoiminnan pyörittämiseen. Liiketoimintaosaaminen pitää sisällään toimintaympäristön tuntemuksen, taloussuunnittelun sekä myynnin, markkinoinnin ja esimiesosaamisen. Omaa liiketoimintaosaamistaan voi arvioida esimerkiksi verkosta löytyvien itsearviointilomakkeiden avulla [1].

5

## Monipuolisen osaamisen varmistaminen

Ammattimaisuuden osoittaminen julkisen sektorin suuntaan edellyttää Green Care Finland ry:n mukaisesti yrittäjältä sekä palveluun liittyvää osaamista että Green Care -osaamista. On huomattava, että yrittäjä voi täydentää puuttuvaa osaamistaan tuottamalla palveluita yhteistyössä toisen toimijan kanssa. Esimerkiksi maatilayrittäjät voivat tuottaa puitteet Green Care -toiminnalle ja sosiaalityöstä tai terapeuttisesta toiminnasta vastaavat niiden alojen osaajat. [2, 3]

## Lähteet

- 1] Karjalainen & Mastosaari (2015): Käsikirja yrittäjänä hankitun liiketoimintaosaamisen tunnistamiseen ammattikorkeakouluissa.
- 2] Katriina Soini, Katja Ilmarinen, Anja Yli-Viikari & Anna Kirveennummi (2011): Green care sosiaalisena innovaationa suomalaisessa palvelujärjestelmässä. YHTEISKUNTAPOLITIIKKA 76(3), 320-331. <https://www.julkari.fi/bitstream/handle/10024/102903/soini.pdf?sequence>
- 3] Lisätietoa palveluiden tuottamisesta kumppanuusmallin avulla: Opas ja sopimus pohja Green Care -hoivahanke 2019-2022 Green Care -hoivapalvelun tuottamisesta kumppanuusmallin avulla. ProAgria Etelä-Pohjanmaa ry/maa- ja kotitalousnaiset, Eskoon sosiaalipalveluiden kuntayhtymä Green Care -hoivahanke 2019-2022.



Vipuvoimaa  
EU:lta  
2014-2020

Hanke rahoitetaan REACT-EU-välineen määrärahoista osana Euroopan unionin COVID-19-pandemian johdosta toteuttamia toimia.



HELSINGIN YLIOPISTO  
RURALIA-INSTITUUTTI

# Toiminnan vaikutuksista argumentointi

**Green Care -toiminta ei ole vielä vakiintunut, institutionaalinen osa suomalaista sosiaali- ja terveydenhuollon palvelutarjontaa, eivätkä toimintaperiaatteet ole vielä kaikille tuttuja. Tämä saattaa johtaa siihen, että Green Care -palveluiden vaikutuksia ihmisten hyvinvointiin saatetaan epäillä sosiaali- ja terveysalalla. Myös yrittäjät kokevat joskus haastavana hyvinvointivaikutuksista viestimisen.**

1

## Mittaaminen

Yrittäjä voi kerätä tietoa Green Care -toiminnan vaikutuksista, eli konkreettisista muutoksista asiakkaan tilassa, asiakaspalautteen ja -kyselyiden kautta. Niiden avulla voidaan raportoida ja kommunikoida asiakkaiden subjektiivisista tuntemuksista ja kokemuksista. Green Care -toiminnan terveys- ja hyvinvointivaikutuksia on mahdollista myös mitata objektiivisesti erilaisilla fysiologisilla mittareilla. Alan tutkimus onkin tuottanut erilaisia raportteja Green Care -toiminnan vaikutuksista, joiden tuloksia yrittäjä voi myös hyödyntää omassa viestinnässään [1,2,3].

2

## Hankkeet vaikutusten todentamisen apuna

Luontolähtöisen toiminnan hyvinvointivaikutusten objektiivinen mittaaminen voi olla haasteellista pienelle yritykselle johtuen yrityksen rajallisista resursseista. Tällöin avuksi voivat tulla erilaiset Green Care -alan kehittämishankkeet, joihin osallistumalla yrittäjän on mahdollista kartuttaa omaa tietämystään erilaisista mittaustekniikoista ja mittaustulosten analysoinnista ja/tai saada käyttöönsä yrityskohtaista tietoa oman toiminnan vaikutuksista.



Vipuvoimaa  
EU:lta  
2014–2020

Hanke rahoitetaan REACT-EU-välineen määrärahoista osana Euroopan unionin COVID-19-pandemian johdosta toteuttamia toimia.



HELSINGIN YLIOPISTO  
RURALIA-INSTITUUTTI

# Toiminnan vaikutuksista argumentointi

3

## Muut tavat vaikutusten todentamiseen

Vaikutuksia voi todentaa myös muilla tavoilla kuin mittaamalla. Sosiaali- ja terveysalalla hyvin laaditut asiakaskertomukset voivat esimerkiksi toimia vaikutusten laadun todentajana. Vaikutuksia voidaan mitata myös rahassa, esimerkiksi kuinka paljon säästöä ennaltaehkäiseviin Green Care -palveluihin käytetty raha voi tuottaa sen estäessä raskaampien palveluiden tarpeen.

4

## Markkinointiosaamisen vahvistaminen yrityksissä

Moni pienyrittäjä kokee markkinoinnin yhdeksi yritystoiminnan vaikeimmista osa-alueista. Onnistunut markkinointi edellyttää, että yrityksen palvelupolut on mietitty tarkkaan ja yrityksen keskeiset asiakassegmentit on tunnistettu. Asiakassegmenttien tunnistaminen puolestaan edesauttaa päättämään sen, millaisia argumentteja esimerkiksi toiminnan vaikuttavuuteen liittyen markkinoinnissa ja viestinnässä tulisi käyttää.

## Lähteet

- 1] <https://www.gcfinland.fi/green-care-/vaikuttavuus/>
- 2] Luonnosta hoivaa ja voimaa. Miten arvioida Green care-toiminnan vaikuttavuutta. Katriina Soini (toim.) MTT 2014.
- 3] SROI-Arviointiselostus. Soiten Green Care -työtoiminta kehitysvammaisille asiakkaille. Martta Ylilauri (toim.) & Nordic NaBS -hankkeen SROI-arviointiryhmä. Nordic NaBS -hanke 2022



Euroopan unioni  
Euroopan aluekehitysrahasto

Vipuvoimaa  
EU:lta  
2014–2020

Hanke rahoitetaan REACT-EU-välineen määrärahoista osana Euroopan unionin COVID-19-pandemian johdosta toteuttamia toimia.



HELSINGIN YLIOPISTO  
RURALIA-INSTITUUTTI

# Pieni yritys ja julkinen sektori

**Yhteistyö hyvinvointialueen kanssa on pienelle yritykselle suuri askel, joka voi jäädä ottamatta, kun pelätään sen olevan liian työläs. Valtiovarainministeriön [1] mukaan pk-yrityksissä koetaan julkiset hankinnat liian laajoina, monimutkaisina ja epäselvinä. Pienten yritysten huomiointi hankinnoissa on kuitenkin tärkeää, sillä Elinkeinoelämän keskusliiton [2] mukaan 93 % yrityksistä on ns. mikroyrityksiä eli ne työllistävät alle 10 henkeä. Pienet ja keskisuuret yritykset työllistävät n. 44 % kaikesta työvoimasta.**

1

## Yritysten välisten verkostojen kehittäminen

Pienten Green Care-palveluita tarjoavien yritysten tulisi kehittää keskinäistä yhteistyötään ja verkostojaan, jotta ne voisivat tarjota yhdessä palveluja hyvinvointialueelle. Tätä kautta yritykset voivat pienentää riskiä siitä, että yrityksen resurssit eivät riitä yksinään palveluiden tarjoamiseen hyvinvointialueelle.

2

## Käytännön esimerkit käyttöön

Yhteistyön aloittamiseksi ja vahvistamiseksi tarvitaan konkreettisia esimerkkejä siitä, mitä yhteistyö hyvinvointialueen kanssa Green Care-palveluita tarjoavalle pienelle yritykselle käytännössä tarkoittaa. Tarvitaan esimerkiksi tietoa siitä, millaisia hyvinvointialueelle tarjottavat palvelukokonaisuudet voisivat olla. Näitä esimerkkejä tulisi kerätä ja tiedottaa niistä aktiivisesti.



Vipuvoimaa  
EU:lta  
2014–2020

Hanke rahoitetaan REACT-EU-välineen määrärahoista osana Euroopan unionin COVID-19-pandemian johdosta toteuttamia toimia.





HELSINGIN YLIOPISTO  
RURALIA-INSTITUUTTI

# Pieni yritys ja julkinen sektori

3

## Monipuolisten hankintakeinojen käyttö

Hankintoja voidaan toteuttaa monella eri tavalla. Esimerkiksi palvelusetelin käyttö Green Careen kohdistuvissa hankinnoissa on osoittautunut menestyksekkääksi [3]. Julkinen hankkija voi tehdä myös markkinakartoituksen ja tutustua markkinavuoropuhelun kautta alueen tarjontaan tai toteuttaa hankinnan avoimella sopimusjärjestelyllä [4,5].

4

## Kilpailutusten järjestäminen ottaen huomioon pienet yritykset

Kilpailutusta järjestettäessä tulee ottaa huomioon pienten yritysten toimintamahdollisuudet. Esimerkiksi peruutusehdot toiminnassa vaikuttavat pienelle yrittäjälle eri tavoin kuin isommalle toimijalle ja hankintakausien välien tulisi olla lyhyitä, sillä julkinen toimija voi olla yrittäjän merkittävin ja joskus jopa ainoa asiakas.

### Lähteet

- 1] Suomen julkisten hankintojen tilannekuva. Valtiovarainministeriö. Valtiovarainministeriön julkaisuja 2020. - 2020:25. [https://julkaisut.valtioneuvosto.fi/bitstream/handle/10024/162171/VM\\_2020\\_25.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://julkaisut.valtioneuvosto.fi/bitstream/handle/10024/162171/VM_2020_25.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- 2] Yritykset. Elinkeinoelämän keskusliitto. 2020. <https://ek.fi/tutkittua-tietoa/tietoa-suomen-taloudesta/yritykset/>
- 3] Green Care- toiminnalla lisää hyvinvointia sote-alalle-webinaari, 23.9.2021. Pro Agria. 2021. <https://www.youtube.com/watch?v=mQQ-LYV7H2qI>.
- 4] Hankinnan markkinakartoitus. Keino. 2020. <https://www.hankintakeino.fi/fi/media/1092>
- 5] Opas avoimen sopimusjärjestelyn käyttämiseksi sosiaalipalveluiden hankinnassa. Keino. 2021. <https://www.hankintakeino.fi/fi/materiaalipankki/avoimen-sopimusjarjestelyn-kayttaminen-sosiaalipalveluiden-hankinnoissa-opas>



Vipuvoimaa  
EU:lta  
2014–2020

Hanke rahoitetaan REACT-EU-välineen määrärahoista osana Euroopan unionin COVID-19-pandemian johdosta toteuttamia toimia.



HELSINGIN YLIOPISTO  
RURALIA-INSTITUUTTI

# Valmiit palvelupaketit vai yksilöllinen palvelu?

**Valmiiden palvelupakettien ostaminen on julkiselle sektorille helppoa ja kätevää. Kuitenkin niiden muokkaaminen julkiselle toimijalle sopivaksi voi olla yrittäjälle haaste. Valmiit palvelupaketit eivät Green Care -toiminnassa välttämättä ole hyvä ratkaisu, sillä palvelu perustuu yksilölliseen ohjaukseen ja tukeen [1].**

1

## Yhteiskehittäminen

Palvelupakettien luominen Green Care -yrityksen ja sosiaali- ja terveysalan hankkijan yhteistyönä sekä Green Care -palveluiden ja niihin tarvittavien tilojen yhteiskehittäminen on asiakkaiden ja palvelun laadun kannalta hedelmällisintä. Yhteiskehittämisen kautta voidaan säästää käyttäjälähtöisempiä ja kokonaisvaltaisempia palveluita [2].

2

## Virheet kehittämisessä

Kehittyminen, uuden oppiminen ja eteenpäin meneminen vaativat myös virheiden tekemistä ja huonoja päätöksiä. On siis tärkeää, että niitä uskalletaan yhteistyössä tehdä. Tämä vaatii yrittäjältä riskin ottoa ja ostajalta joustavuutta. Yhteiskehittämisessä vuorovaikutusta voidaan ohjata, mutta ei kontrolloida, mikä voi edellyttää palveluiden ostajilta, käyttäjiltä ja yrityksiltä kulttuurista muutosta [2].

3

## Vaihtoehtojen monipuolistaminen

Yhteiskehittämisen ja luontoperustaisten palveluiden kokonaisvaltainen näkökulma hyvinvointiin tuo erilaisen vaihtoehdon perinteisille palveluille ja näin ollen lisää toimintaan soveltuvien asiakasryhmien elämänlaatua ja parantaa heidän hyvinvointiaan. Tämän kautta lopukäyttäjääsiakkaita voidaan palvella paremmin.



Vipuvoimaa  
EU:lta  
2014–2020

Hanke rahoitetaan REACT-EU-välineen määrärahoista osana Euroopan unionin COVID-19-pandemian johdosta toteuttamia toimia.



HELSINGIN YLIOPISTO  
RURALIA-INSTITUUTTI

# Valmiit palvelupaketit vai yksilöllinen palvelu?

4

## Hankkeet apuun

Kansallisten ja alueellisten sekä kansainvälisten hankkeiden kautta voidaan kehittää ja edistää yksityisen ja julkisen sektorin kohtaamista ja yhteistyötä. Hankkeet voivat tuoda mahdollisuuksia kehittää toimintaa ja palveluita vastaamaan paremmin julkisen sektorin toiveita.

## Lähteet

- 1] Suomalainen Green care: Green care-toimintatavan käsikirja & LuontoVoiman ja LuontoHoivan laatutyökirja. Luonnovarakeskus ja Green Care ry. 2021. Saatavilla <http://urn.fi/URN:ISBN:978-952-380-189-9>
- 2] Julkisten palvelujen yhteiskehittäminen – kaunista puhetta vai suomalaisen julkishallinnon arkea? Jalonen, H. 2019. Hallinnon tutkimus. Vsk. 38, nro 4, 305 - 311.



Euroopan unioni  
Euroopan aluekehitysrahasto

Vipuvoimaa  
EU:lta  
2014–2020

Hanke rahoitetaan REACT-EU-välineen määrärahoista osana Euroopan unionin COVID-19-pandemian johdosta toteuttamia toimia.



HELSINGIN YLIOPISTO  
RURALIA-INSTITUUTTI

# Muutokset sosiaali- ja terveysalalla sekä yhteiskunnassa

**Viimeisten vuosien aikana monet ennakoitut ja ennustamattomat muutokset ovat ravistelleet yhteiskuntaa ja sosiaali- ja terveysalaa, kuten pandemia, energiakriisi ja sosiaali- ja terveysalan hallintorakenteen muutos. Muutoksiin tulee tulevaisuudessa varautua monin eri tavoin.**

1

## Resurssit

Green Care -palveluiden hankinnan kautta voidaan säästää sosiaali- ja terveydenhuollon resursseja, kuten aikaa ja työvoimaa, sillä yrittäjä vastaa palvelun toteuttamisesta. Luontoperustainen toiminta voi olla myös sosiaali- ja terveysalan työntekijöitä sitouttava tapa tuottaa palveluita.

2

## Potentiaalin kasvu

Ennakoivan terveydenhuollon vastuu on jäänyt kuntien hoidettavaksi, ja Green Care -palveluilla on ennaltaehkäisevään toimintaan paljon annettavaa kokonaisvaltaisen hyvinvoinnin ja luontoperustaisuuden kautta.

3

## Strategiat vahvistamassa

Eri hallinnonalojen ja alueellisten strategioiden kautta voidaan vahvistaa luontoperustaisen toiminnan merkitystä maaseudulla. Green Care voi maaseutualueilla olla sosiaali- ja terveysalan resurssien hyödyntämisen kannalta kilpailuetu esimerkiksi työvoiman sitouttamisessa.



Vipuvoimaa  
EU:lta  
2014–2020

Hanke rahoitetaan REACT-EU-välineen määrärahoista osana Euroopan unionin COVID-19-pandemian johdosta toteuttamia toimia.



HELSINGIN YLIOPISTO  
RURALIA-INSTITUUTTI

# Muutokset sosiaali- ja terveys- alalla sekä yhteiskunnassa

4

## Toiminnan ammattimaistuminen

On tunnistettu, että Green Care -palvelut ovat vasta kulkemassa kohti institutionaalistumista ja professionaalistumista [1]. Luonto- ja eläinlähteisyyden merkitystä kokonaisvaltaiselle hyvinvoinnille ymmärretään jatkuvasti paremmin ja ymmärryksen kautta voidaan kehittää laadukkaampia palveluita.

5

## Aluekehittämisen näkökulma

Moni yhteiskunnalle välttämätön elinkeino sijaitsee maaseudulla. Vahvistamalla maaseudun palvelutuotantoa ja kehittämällä sen ominaispiirteisiin soveltuvia palveluratkaisuja myös sosiaali- ja terveysalalla, vahvistetaan maaseudun elinvoimaisuutta ja näin ollen myös yhteiskunnallista resilienssiä.

## Lähteet

1] Palvelukokeiluiden rooli sote- ja kasvatusalan uudistumisen lähteinä. Yli-Viikari 2021. Teoksessa M. Ylilauri (toim.) Green Care -kokeilemisen arvoinen asia (ss. 15 - 18). Vaasan yliopiston raportteja 26.



Vipuvoimaa  
EU:lta  
2014-2020

Hanke rahoitetaan REACT-EU-välineen määrärahoista osana Euroopan unionin COVID-19-pandemian johdosta toteuttamia toimia.



HELSINGIN YLIOPISTO  
RURALIA-INSTITUUTTI

# Henkilövetoisuus yhteistyössä

**Yhteistyö Green Care -yrittäjien ja julkisen sektorin kanssa on usein henkilöihin ja henkilökohtaisiin suhteisiin sidottua. Henkilöiden vaihduttua yhteistyö saattaa päättyä ja palvelun ostoloppua. Pahimmillaan sopimukset ovat vain suullisia. Tällöin toiminnan jatkuvuus ja tavoitteellisuus eivät ole mahdollisia.**

1

## Laaja-alaisuus

Jotta henkilövetoisuutta voidaan purkaa, täytyy Green Care -palveluiden kehittämiseksi ja yleistymiseksi ajatella laaja-alaisesti ja hallinnon rajojen yli. Tärkeitä ovat paitsi sosiaali- ja terveystyöpalvelut ja niiden järjestäminen, mutta myös yrittäjille tarjottavat palvelut alueella. Esimerkiksi on tärkeää, että kuntien yritysneuvojat tekevät yhteistyötä hyvinvointialueen toimijoiden kanssa, jolloin tiedetään, millaisia yrittäjyyden mahdollisuuksia ja tarpeita hyvinvointialueella on.

2

## Foorumi yhteistyöhön

Julkisen sektorin ja paikallisten yritysten välinen vuoropuhelu on tärkeää. Pienille, alueellisille yrityksille tulisi olla foorumi kanssakäymiseen ja tiedonvaihtoon – tällöin ymmärrys toisen osapuolen tarpeista ja osaamisesta lisääntyisi.

3

## Hankkeet apuun

Hankkeiden kautta voidaan lisätä yhteistyötä ja luoda sille tilaisuuksia niin, että palveluiden tuottaminen siirtyy henkilövetoisesta toiminnasta tiiviimmin osaksi rakenteita.



Vipuvoimaa  
EU:lta  
2014–2020

Hanke rahoitetaan REACT-EU-välineen määrärahoista osana Euroopan unionin COVID-19-pandemian johdosta toteuttamia toimia.



HELSINGIN YLIOPISTO  
RURALIA-INSTITUUTTI

# Henkilövetoisuus yhteistyössä

4

## Hankinnan jälkeen

Yhteistyö ei liity vain hankinnan parissa työskenteleviin henkilöihin ja rakenteisiin, vaan usein hankinnan jälkeen yhteistyötä tehdään sellaisten henkilöiden ja sidosryhmien kanssa, jotka eivät ole olleet mukana hankintaprosessissa. Yhteistyö on yrittäjälle monialaista ja verkostoja on useampia.

5

## Pienhankintojen seuraaminen

Yrittäjän kannattaa seurata aktiivisesti Hankintailmoitus-kanava Hilmaa. Niin ikään on tärkeä huomata, että Etelä-Pohjanmaan alueella useilla kunnilla on käynnissä myös pienhankintoja, joista löytyy tietoa kuntien omilta sivuilta tai [pienhankinta.fi](http://pienhankinta.fi)-sivustolta.

6

## Hyvinvointialue organisaationa

Hyvinvointialueella hankinnat tapahtuvat suuremmissa yksiköissä koordinoitummin. Tällöin palveluiden ostaminen ei ole enää henkisesti riippuvaista, vaan yhteistyö muodostuu vahvemmin organisaation tasolle.



Euroopan unioni  
Euroopan aluekehitysrahasto

Vipuvoimaa  
EU:lta  
2014–2020

Hanke rahoitetaan REACT-EU-välineen määrärahoista osana Euroopan unionin COVID-19-pandemian johdosta toteuttamia toimia.