

OIKEUSTIETEELLISEN TIEDEKUNNAN VARAINHANKINNAN JA ALUMNITOIMINNAN KEHITTÄMISSUUNNITELMA

Tiedekunnan nykytila

Oikeustieteellisen tiedekunnan *perustehtävät* ovat oikeustieteellinen tutkimus ja opetus. Pyrkinessään tavoitteisiinsa tiedekunta profiloituu erityisesti tutkimukseen ja tutkijankoulutukseen. Tutkimuksessaan tiedekunta korostaa pyrkimystä tietoon ja totuuden tavoitteluun oikeudesta ja oikeudenmukaisuudesta. Oikeustieteellisen tutkimuksen ja opetuksen tehtävä on arvioida kriittisesti ja itsenäisesti sekä oikeutta ja oikeudellisia käytäntöjä että oikeustiedettä itseään. Tutkimustiedon kautta tiedekunta vaikuttaa merkittäväällä tavalla sekä lainsäädännön kehittämiseen että voimassaolevan lain soveltamiseen.

Oikeustieteellisen tiedekunnan strategia yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen edistämässä mukailee yliopiston yhteisiä yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen (YVV) kehittämisperiaatteita sivistysyliopiston tavoitteen mukaisesti. Yhteiskunnallinen vuorovaikutus on aina tutkimus- ja opetuslähtöistä, jossa sekä kansainvälinen aspekti että synergiaedut on huomioitu. Tiedekunnan ensisijaisena tavoitteena on profiloitua erityislaatunsa mukaisesti huippuosaamisen tuottajana oikeustieteen alalta ja priorisoida yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen kehittämisen kohteet toiminnassaan. Yhteiskunnallinen vuorovaikutus ei jää ainoastaan tiedekunnan pienimuotoiseksi toiminnaksi, vaan se pitää sisällään ajatuksen asiantuntijuuden säteilystä tiedekunnasta ympäröivään yhteiskuntaan, vastavuoroisen kumppanuuden tukemisesta ja koko tiedekunnan tutkimuksen ja opetuksen läpäisevästä toiminnasta.

Opetuksessa yhteiskunnallinen vuorovaikutus on mm. oikeustieteellisen ajattelun hallitsevien asiantuntijoiden kouluttamista. Sillä tarkoitetaan myös työelämärelevanssia ja sivistystehtävää sekä elinikäistä oppimista. Tässä keskeisinä toimintoina ovat mm. täydennyskoulutus, yhteistyö muun työelämän ja muun koulutusjärjestelmän kanssa, suhteiden ylläpito lakimiesjärjestöihin, suhteiden ylläpito tieteellisiin yhdistyksiin sekä yhteistyön kehittäminen asianajotoimistojen kanssa. Tutkimuksessa yhteiskunnallinen vuorovaikutus ilmenee puolestaan kentän ja yliopiston tiiviin yhteistyön vahvistamisessa sekä tiedekunnan tuottaman tutkimuksen toimiminen yhteiskunnallisena vaikuttajana. Opetusta ja tutkimusta ei tule nähdä erillisinä vuorovaikutuksen ilmenemismuotoina, vaan yhteiskunnallisesti integroituvana kokonaisuutena, jossa ydintoimintoina ovat mm. työmarkkinat, yhteiskunnallinen keskustelu ja laajemmassa muodossaan koko yhteiskuntarakenne.

Oikeustieteellisen tiedekunnan alumnit ovat juristeja, jotka ovat sijoittuneet työelämässä laajalle kentälle niin oikeuslaitoksen, julkisen hallinnon, yksityisen elinkeinoelämän, järjestöjen kuin tutkimuksenkin piiriin. Oikeustieteellisen tiedekunnan tavoitteena on tuottaa jatkossakin korkeatasoisia ja laadukkaita osaajia yhteiskunnan eri kenttien tarpeisiin.

Vahvuudet

Osallistuminen suomalaisen yhteiskunnan rakentamiseen on ollut perinteisesti oikeustieteellisen tiedekunnan vankimpia tehtävääalueita. Yhteiskunnallinen vuorovaikutus on elimellinen osa tiedekunnan koulutusta ja tutkimusta. Vuorovaikutus ja vaikuttavuus kytkeytyvät kiinteästi tiedekunnan sekä yhteiskunnan laajempiin toimintamalleihin, rakenteisiin ja kulttuuriin.

Tiedekunnan opetukselle ja tutkimukselle on kokonaisuudessaan ominaista sekä vahva teoreettinen ja tieteidenvälinen osaaminen että käytännön työelämävalmennuksen tarjoaminen. Näin ollen tiedekunta ja laitokset ovat kiinteässä vuorovaikutussuhteessa ympäröivän yhteiskunnan ja keskeisten oikeudellisten toimijoiden kanssa. Oikeustieteellisen tiedekunnan säteilyvaikutus antaa valmiuksia sellaiseen yliopiston ulkopuoliseen toimintaan, joka rikastuttaa tutkimusta ja opetusta, ylläpitää tiedekunnan näkyvyyttä sekä antaa tieteellisen osaamisen perustuvan panoksen oikeudelliseen ja yhteiskunnalliseen toimintaympäristöön. Tutkimustieto välittyy (paitsi valmistuneiden opiskelijoiden) julkaisujen, koulutustilaisuuksien ja luentojen, kansallisen ja kansainvälisen tutkimusyhteistyön, julkaisuyhteistyön, yritysyhteistyön ja asiantuntijalausuntojen kautta.

Tiedekunnan tärkeimmät yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen painopistealueet ovat:

1. laadukkaan tutkimus- ja opetustiedon tuottaminen oikeustieteen alalta
2. yhteiskunnallisissa päätöksentekoeleimissä edustaminen ja vaikuttaminen
3. oikeudellinen konsultointi etenkin lainvalmistelun yhteydessä, mutta myös asiantuntijalausuntoina yksittäisten oikeudellisten kiistojen yhteydessä sekä välimiesmenettelyt
4. yhteiskunnalliseen keskusteluun osallistuminen kommentaattorina ja ajoittain myös kriitikkona sekä oikeudellisen tiedon popularisointi

Alumnitoiminnan tärkeimpänä ilmenemismuotona ja toimintakumppanuuden kohteena on tiedekunnassa perinteisesti nähty mahdollisuus ennen kaikkea tiivistää tiedekunnan ja käytännön lakimieskentän yhteyksiä. Tiedekunta ja laitokset ylläpitävät suhteita ylimpiin tuomioistuimiin ja lainvalvojiin, lakimiesjärjestöihin, etenkin Suomen Lakimiesliittoon, Suomen Asianajajaliittoon, Suomalaiseen lakimiesyhdistykseen ja Suomen lainopilliseen yhdistykseen sekä oikeudenalakohtaisiin yhdistyksiin. Tämän lisäksi tieteellisten yhdistysten kanssa järjestetään yhteisiä seminaareja ja harjoitetaan julkaisuyhteistyötä. Suomen Lakimiesliiton kanssa tapaamisia on säännöllisesti mm. kaksi kertaa vuodessa dekaanitapaamisten merkeissä.

Alumnitoiminta käynnistettiin kick-off alumniseminaarina keväällä 2007, jossa yliopiston ja eri lakimiesammattien kärkinimet pitivät lyhyitä puheenvuoroja omilta aloiltaan. Pääpuhujana oli oikeusministeri Tuija Brax ja Nokia Oyj:n toimitusjohtaja Olli-Pekka Kallasvuo.

Merkittävimmät osoitukset lähiaikojen alumnitoiminnan aikaansaannoksista ovat:

1. Vuonna 2008 perustetut professorit kilpailuoikeuden ja ympäristö- ja energiaoikeuden aloilta. Kilpailuoikeuden osa-aikaisen ja viisivuotisen professorin rahoittaa Nokia Oyj, ympäristö- ja energiaoikeuden viisivuotisen professorin rahoittaa Fortum Power and Heat Oy.
2. Käytännön taidot – kurssien laajamittainen ja jatkuva toteutus (muodostavat pakollisina opintoina n. 17 opintopistettä ON- ja OTM- tutkinnoissa) yhteistyössä asianajotoimistojen ja muiden oikeuden alaan liittyvien tahojen kanssa
3. Alumnilentosarjat ja -seminaarit, jossa on kuultu puhujia erilaisilta oikeuden aloilta
4. Erilaiset täydennyskoulutustapahtumat (mm. Veropäivät, Business Law Forum)
5. Alumniseminaarin järjestäminen 23.1.2009 pääpuhujanaan presidentti Tarja Halonen

6. Nimikkosalitoiminnan käynnistäminen

Yhtenä vahvuutena alumni- ja varainhankinnan suunnittelussa voidaan nähdä se, että useat alumnit ovat suhteellisen helposti tavoitettavissa virkapätevyystutkinnon ansiosta. Näin ollen mm. tuomioistuimet, asianajotoimistot, konsulttiyritykset, yritysten lakiasiainosastot, ammattijärjestöt ym. ovat hyviä kohteita oikeustieteellisen tiedekunnan alumnitoiminnan lanseerauksessa.

Heikkoudet

Oikeustieteelliseen tiedekuntaan hyväksytään vuosittain noin 240 perustutkinto-opiskelijaa. Tiedekunta ei ole varsinaisesti jakautunut itsenäisiin laitoksiin, vaan opiskelijat otetaan tiedekuntatasolla sisään suorittamaan oikeustieteen notaarin ja oikeustieteen maisterin tutkintoa. Tämän vuoksi onkin tärkeää, että jo opiskeluvaiheessa opiskelijat sitoutetaan tiedekuntaan ja sen toimintaan kokonaisvaltaisesti. Näin voidaan taata opiskelijan alumni-identiteetin vahvistaminen tiedekuntatasolla ja helpompi kiinnittyminen tiedekunnan toimintaan myös opintojen päättymisen jälkeen.

Oikeustieteellisessä tiedekunnassa alumni- ja varainhankintatoiminta on ollut hyvin jäsentymätöntä. Vuoden 2007 kick-off tilaisuuden jälkeen varsinaista alumniverkostoa ei syntynyt, eikä alumnitoiminta lähtenyt suunnitelmallisesti ja strukturoidusti liikkeelle. Oikeustieteellisen tiedekunnan taloudellinen tilanne on vaikea etenkin korkeiden tilakustannusten vuoksi. Myös tämän vuoksi alumni- ja varainhankintatoiminnan tarkempi jäsentäminen pitkäjänteisellä toteuttamissuunnitelmalla on tiedekunnalle tärkeää.

Tiedekunnan tavoitteet YVV -toiminnassa

Tiedekunnan tavoitteet YVV -toiminnassa heijastavat tiedekunnan tahtotilaa alumni- ja varainhankintatoiminnan suhteen. Tiedekunta lähtee siitä, että YVV -toiminta muodostaa alumni- ja varainhankinnan tarvitseman kokonaisvaltaisen ”sateenvarjon”, jonka alle kerääntyvät eri alumni- ja varainhankinnan muodot.

Tiedekunnan pitkäjänteiset tavoitteet YVV -toiminnassa ovat seuraavat:

1. Ylläpitää ja vahvistaa oikeustieteellisen tiedekunnan yhteiskunnallista asemaa laadukkaan tutkimuksen ja opetuksen tarjoajana sekä lujittaa tiedekunnan asemaa maailman parhaiden oikeustieteellistä tutkimusta ja opetusta tarjoavien tiedekuntien joukossa
 - 1.1 Taata jatkossakin laadukkaiden opiskelijoiden sisäänotto (esim. suunnitteilla Avointen ovien – päivä laadukkaan opiskelijarekrytoinnin turvaamiseksi)
 - 1.2 Linjata tiedekunnan sisällä täydennyskoulutuksen suunta ja yhdistää aineiden välillä kokonaisuuksia
2. Vahvistaa kansainvälisyyttä tiedekunnassa
 - 2.1 Tukea opiskelija- ja tutkijaliikkuvuutta tiedekunnassa (mm. kansainvälisen maisteriohjelman aloittaminen, kansainvälinen täydennyskoulutusmahdollisuus)
 - 2.2 Ottaa huomioon myös ulkomaille sijoittuneet alumnit
3. Korostaa tiedekunnan roolia yhteiskunnallisen keskustelun, poliittisen päätöksenteon ja kansalaistoiminnan vaikuttajana säteilemällä asiantuntijuutta tiedekunnasta
 - 3.1 Tuottaa jatkossakin laadukasta tutkimus- ja opetustuloksia

- 3.2 Oikeustieteen popularisointi ja sen yhteiskunnallisen relevanttiuden esiintuominen avoimilla luentosarjoilla
- 3.3. Toimittajavierailujen järjestäminen tiedekuntaan (etenkin huippuyksiköihin)
- 3.4. Omatoiminen tutkimuksen ja koulutuksen saavutusten tehokkaampi tiedottaminen

4. Lisätä ammattikunnan yhteisöllisyyttä

- 4.1 Alumniseminaarien järjestäminen sekä muu tiedekunnan eri oppialat kokoava toiminta (alumniluentosarjat) kentän ja yliopiston välillä jatkossakin
- 4.2 Yhteyksien pito juristikenttään mm. tarjoamalla täydennyskoulutusta sekä ottamalla vastaan opetusresursseja käytännön taidot – kurseilla

5. Systematisoida tiedekunnan varainhankinta sekä turvata tiedekunnan taloudellinen perusta

- 5.1 Oppiaineiden ja laitosten välillä ”myyvien temaattisten opetuspakettien” kokoaminen ja tarjoaminen eri sidosryhmille (myös kansainvälisille)
- 5.2 Lahjoitusprofessuurit
- 5.3 Nimikkosalitoiminta

Konkreettiset toimet tiedekunnassa:

Alumnitoiminnassa on keskeistä:

1. Alumnirekisterin luominen ja ylläpitäminen yhteistyössä alumnirekisterin kanssa
2. Alumnitiedottamisen käynnistäminen tiedekunnan kotisivuilla ja alumnien kutsuminen tiedekunnan erilaisiin tilaisuuksiin
3. Vuosittaisen alumniseminaarin järjestäminen

Varainhankinnassa on keskeistä:

1. Täydennyskoulutuksen koostaminen tiedekunnan yhteiseksi, jäsenyenneksi täydennyskoulutusohjelmaksi
2. Lahjoitusprofessuurien tavoittelemine
3. Nimikkosalitoiminta
4. Toimittajavierailut (näkyvyyden tavoittelu)
5. Oman tiedotustoiminnan tehostaminen

Tiedekunnan kumppanuuspolitiikan määrittely ja suhdetoimintasuunnitelma

Tiedekunnan tavoitteena on valmistaa yhteiskunnan tarpeisiin osaavia ja monialaisia juristeja, joilla on vahva oikeusteoreettinen perusta sekä edellytykset vastata työmarkkinoiden tarpeisiin. *Tiedekunta tuottaa maan laadukkainta oikeustieteellistä tutkimusta ja opetusta profiloituen siten kansainvälisestikin korkeatasoiseksi tiedekunnaksi.* Eri yhteistyötahoille tiedekunta on luotettava, tavoiteltu ja arvostettu kumppani. Tiedekunnan tavoitteena on ottaa huomioon entistä voimakkaammin eri sidosryhmien tarpeet ja odotukset tiedekunnan suhteen luopumatta silti omista tavoitteistaan ja periaatteistaan.

Tiedekunta aikoo jatkossa fokusoida kumppanuuspolitiikkaansa vahvemmin. Kumppanuuspolitiikka kohdennetaan tiedekunnalle strategisesti tärkeisiin sidosryhmiin yhteiskunnan eri sektoreilla. Tiedekunta pyrkii ensisijaisesti vahvistamaan jo ennestään olevia kontaktejaan mm. oikeuslaitokseen, ministeriöihin, yhteiskunnallisiin päättäjiin asianajotoimistoihin ja vakuutusyhtiöihin. Tiedekunta pyrkii näkymään mediassa ja tarjoamaan tiedetoimittajille mahdollisuuden tutustua paremmin tiedekunnassa tehtävään tutkimukseen. Tämän lisäksi tiedekunta kohdistaa oikeustieteellistä alaa sivuaviin yrityksiin ja muihin yhteisöihin tavoitteita hankkia lahjoitusprofessuureja ja käynnistää nimikkosalisponsorointi.

Tiedekunta huomioi kumppanuuspolitiikkaansa määritellessä tieteen luotettavuuden ja riippumattomuuden toteutumisen. Tiedekunnan johto vastaa siitä, että lahjoittajien ja sponsorien kanssa tehdyt sopimukset ovat tiedekunnan edun mukaisia ja noudattavat tieteen, tutkimuksen ja opetuksen eettisiä pelisääntöjä. Läpinäkyvyys kaikessa päätöksenteossa liittyen tiedekunnan kumppanuuspolitiikkaan on turvattu siten, että päätökset lahjoituksista ja sponsoroinneista käsittelee tiedekunnan johto sekä tiedekunnan toimikunnat. Toteutuneet lahjoitukset ja sponsorointisopimukset ovat myös julkista tietoa.

Toimittajavierailut

Tiedekunnan tavoitteena on saada oikeustieteelliselle tutkimukselleen vastaisuudessa paremmin näkyvyyttä. Tiedekunta pyrkii järjestämään yhteistyössä yliopiston tiedotuksen kanssa tulevana vuosina toimittajavierailuja tiedekuntaan. Toimittajavierailu voidaan organisoida myös yhdessä Avointen ovien -päivän kanssa. Tavoitteena on esitellä tiedetoimittajille paremmin oikeustieteellistä tutkimusta sekä etenkin tiedekunnan huippuyksiköiden tutkimustyötä. Tilaisuudet voidaan järjestää myös yhteistyössä Suomen Akatemian kanssa, joka rahoittaa huippuyksiköiden toimintaa. Toimittajavierailujen avulla pyritään vahvistamaan ennestään olevia suhteita oikeustieteellisen alan julkaisuihin (mm. Lakimiesuutiset), mutta luomaan samalla vahvempia kontakteja myös valtamediaan.

Lahjoitusprofessuurit

Lahjoitusprofessuurin välittöminä hyötyinä lahjoittajalle ovat myönteinen näkyvyys tutkimuksen ja koulutuksen merkitystä arvostavana tulevaisuussuuntautuneena toimijana, yhteydet yliopistoon ja alan tieteellisiin verkostoihin sekä kontaktit alalta valmistuviin uusiin osaajiin. Lahjoittajan toivomukset pyritään ottamaan mahdollisuuksien mukaan tarkoin huomioon.

Tiedekunnassa on tällä hetkellä useita lahjoitusprofessoreja. Näistä professuureista kaksi on täysin lahjoitusrahoilla rahoitettua. Professuurien lisäksi on lahjoitettu myös yksi yliopistolehtori.

Oikeustieteellisen tiedekunnan vertailevan vero-oikeuden Vesa Vainio –professori on toiminut esimerkkinä koko Helsingin yliopistolle lahjoitusprofessuurien hankinnasta. Professuurin on lahjoittanut Nordea ja professori on pysyvä. Nordeassa odotetaan professuurin lisäävän pitkällä tähtäimellä kansainvälisen vero-oikeuden korkeatasoista tutkimusta ja tietämystä.

Tiedekunnan tavoitteena on neuvotella jatkossakin elinkeinoelämän kanssa lahjoitusprofessoreista. Esimerkiksi tiedekunnan järjestämät alumnitilaisuudet ovat ko. keskusteluille sopiva aloitusfoorumi.

Nimikkosalitoiminta

Nimikkosalitoiminnassa yliopisto tarjoaa yrityksille ja yhteisöille mahdollisuutta sponsoriyhteistyöhön, johon kuuluu yliopiston luento- tai seminaaritalan nimikoiminen yrityksen tai yhteisön mukaan. Oikeustieteellinen tiedekunta on lähestynyt useita kymmeniä potentiaalisia sponsoreita nimikkosaliasiassa, tarjoten ensisijaisesti sponsoroinnin kohteeksi Porthanian saleja. Oikeustieteellisen tiedekunnan tekemien sopimusten tuottama nimikkosalitoiminnasta saatava taloudellinen hyöty käytetään oikeustieteellisessä tiedekunnassa tehtävää tutkimusta, opetusta ja opiskelua edistäviin hankkeisiin.

Oikeustieteellinen tiedekunta on saanut yhteydenottoja koskien nimikkosalitoimintaa useammalta yritykseltä. Sponsorisopimusten toivotaan vahvistettavan vuoden 2009 alkupuolella.

Kansainvälisyyden vahvistaminen opetuksessa osana YVV -toimintaa

Tiedekunnassa on tarjottu vuodesta 1992 lähtien vuoden mittaista englanninkielistä LL.M. täydennyskoulutusohjelmaa. Ohjelmassa tarjotaan kahta eri pääainetta: kansainvälistä julkisoikeutta ja kansainvälistä kauppaoikeutta. Ohjelma on ollut sen alkamisesta lähtien erittäin suosittu ja siihen hakeutuu vuosittain kymmeniä opiskelijoita ympäri maailmaa.

Tiedekunta suunnittelee vahvistavansa jatkossa kansainvälisyyttään ja kansainvälisiä suhteitaan etenkin opetuksen tarjoamisen tasolla. Tiedekunnassa on tavoitteena aloittaa LL.M. ohjelman korvaava kansainvälinen maisteriohjelma *Master's Programme in International Law and Globalization* syyslukukaudella 2010, jonka tarkoituksena on kouluttaa ylempään korkeakoulututkintoon myös muun oikeustieteellisen tai sen lähialan pohjatutkinnon omaavia perustutkinto-opiskelijoita. Maisteriohjelma tukee Helsingin yliopiston Opetuksen ja opintojen kehittämisohjelmassa 2007-2009 esitettyä tavoitetta luoda kansainvälinen oppimisympäristö maisterivaiheeseen.

Tiedekunnan kannalta ohjelma tarjoaa kanavan vieraskielisen opetuksen suurimpaan mahdolliseen hyödyntämiseen sekä lahjakkaiden kansainvälisten opiskelijoiden rekrytoimiseen edelleen tieteellisiin jatko-opintoihin. Ohjelmassa hyödynnetään laajasti tiedekunnan kahden huippuyksikön, Suomen Akatemian tutkimusprofessorien ja tohtorikoulujen kansainvälisten tutkijoiden opetuspanosta.

Erityisenä tavoitteena on vahvistaa kansainvälisyyttä opinnoissa ja antaa siten opiskelijoille valmiudet edistää oikeudenmukaisuutta ja oikeusturvaa yhä kansainvälistyvässä toimintaympäristössä. Tavoitteena on myös tarjota vahva oikeusteoreettinen perusta, jotta opiskelija kykenee työskentelemään myös vieraitten oikeusjärjestelmien parissa ja eri kulttuureissa myös kotimaisen kentän kansainvälisissä tehtävissä. Varsinaisesta maisteriohjelmasta valmistuvien osalta työmarkkinakysyntä on odotettavasti suuri.

Tiedekunnan sidosryhmäkartoitus

Tiedekunnan tärkein tavoite kumppanuuspolitiikassaan on jo olemassa olevien suhteiden vahvistaminen niin julkisen kuin yksityisenkin sektorin kanssa. Näin ollen tiedekunnan tavoitteena ei ole radikaalista laajentaa tai muuttaa sidosryhmäkarttaansa. Toisaalta tiedekunnan suuntaus tulevana vuosina on kansainvälistymisessä, minkä vuoksi kansainvälisiä kontakteja sekä suhteita muiden maiden yliopistoihin tullaan tulevaisuudessa vahvistamaan.

Tiedekunnan sidosryhmäkartoituksessa korostuvat elinkeinoelämän, yhteiskunnallisten päättäjien ja lahjoittajien kontaktit. Tiedekunnalla on perinteisesti läheinen sidos juristikenttään, joka on levinnyt laajalle niin julkisen kuin yksityisenkin sektorin puolelle. Näiden sidosryhmien kanssa etenkin vanhojen kontaktien ylläpitäminen nähdään tiedekunnan työssä tärkeänä. Tiedekunnasta valmistuneet alumnit ovat suhteellisen helposti paikannettavissa; esimerkiksi tammikuussa 2009 järjestettävään alumniseminaarin lähti yli 300 kutsua eri mm. elinkeinoelämän toimijoille, asianajotoimistoihin, ministeriöihin ja tuomioistuimiin.

Lahjoittajasektorin osalta perinteiset juridiikan alan yritykset sekä juristeja työllistävät yritykset ovat selkein kohderyhmä. Nordea, RAY, Finanssialan keskusliitto, Työsuojelurahasto, Arvopaperinmarkkinoiden edistämisseätiö, SLU, Sanoma, Pohjola, Nokia ja Fortum ovat yhteisöjä, joihin tiedekunnalla on jo suhteita. Näitä suhteita pyritään vahvistamaan tulevaisuudessa. Tämän lisäksi etenkin yksityiset henkilöt (etenkin tiedekunnan alumnit) ovat tavoiteltavia lahjoittajia.

Elinkeinoelämässä uusia, läheisempiä kontakteja pyritään luomaan mm. vakuutusyhtiöiden, IT-alan yritysten sekä konsulttiyhtiöiden kanssa. Vanhojen kontaktien (mm. asianajotoimistot, kirjanpitoimistot, pankit) kanssa pyritään tiivistämään suhteita. Elinkeinoelämän kontaktit liittyvät myös tiiviisti *tutkimuksen rahoitukseen*. Vaikka julkisen sektorin (mm. Suomen Akatemia, ministeriöt, kunnallishallinto, EU) rooli tieteen rahoittamisessa on oikeustieteen alalla suuri, myös yksityisen puolen rahoitus nähdään tieteen osalta relevanttina. Tällöin voidaan puhua esimerkiksi muista apurahalähteistä.

Oikeustieteellisen tiedekunnan kontaktit *median* kanssa ovat ehdottomasti kehitystarpeen alaisia. Tiedekunnalla on laajan julkaisu- ja toimintansa vuoksi hyvät kontaktit kustannusyhtiöihin, mutta näiden kontaktien vahvistaminen nähdään tiedekunnan johdon tasolla tärkeänä. Myös erilaiset toimittajavierailut tiedekuntaan valtamedian kautta sekä tiedekunnan tutkimuksen popularisointi nähdään tulevaisuudessa tarpeellisena. Tiedekunta aikoo hyödyntää entistä enemmän huippututkimusyksiköidensä potentiaalia valtamediassa.

Järjestötasolla tiedekunnalla on vahvat olemassa olevat kontaktit Suomen Lakimiesliittoon, ainejärjestöihin ja Asianajoliittoon. Vahvistusta ja panostusta tulevaisuudessa kaipaavat kontaktit ammattijärjestöjen (muiden kuin keskusjärjestöjen) kanssa.

Juristien segmentointi

Tiedekunnan alumnit voidaan segmentoida yksinkertaisesti määrittelemällä heidän nykyinen sijaintinsa työelämäkartassa. Juristit voidaan jakaa karkeasti kahteen luokkaan työllistymisensä puitteissa: **julkisella** sektorilla ja **yksityisellä** sektorilla työskentelevät. Näiden lisäksi voidaan määritellä kolmas luokka, johon sijoittuvat mm. **ulkomailla työskentelevät alumnit sekä ne henkilöt, jotka työskentelevät ns. ei-juridisissa ammateissa**. Näiden henkilöiden tavoittaminen on tiedekunnalle haasteellinen tehtävä.

Toimet sekä julkisella että yksityisellä sektorilla työskentelevien juristien tavoittamiseksi ovat hyvin toistensa kaltaisia. Tärkein väylä on vuosittainen alumniseminaari, jonka ilmoittautumisten kautta pyritään keräämään tiedekunnalle oma alumnirekisteri alumniverkostoon. Yksityisen sektorin alumneihin on jo olemassa kontakteja mm. käytännön taidot –opetuksen kautta. Myös julkisen sektorin (muunkin kuin oikeuslaitoksen) juristeja pyritään käyttämään tulevaisuudessa enemmän opetustyössä. Kaikille alumneille tarjotaan myös tiedekunnan omat alumnisivut, joilla kerrotaan tietoa tulevista alumnitapahtumista sekä muista kiinnostavista tapahtumista (mm. täydennyskoulutus, tilaustutkimuksen teettäminen jne.)

Muissa kuin varsinaisissa juristitehtävissä toimivat ne juristit, jotka työllistyvät vaikeammin paikannettaviin tahoihin. Näitä voivat olla julkisella sektorilla ministeriöt, järjestöt ja yritykset. Karkeasti sanottuna lähes jokaisessa julkisen tai yksityisen sektorin suuremman työnantajan palveluksessa toimii aina ainakin yksi juristi. Näitä juristeja on vaikea tavoittaa perinteisin keinoin (esim. lähettämällä kutsu alumnitapahtumasta asianajotoimistoon). Näin ollen näiden alumnien osalta pyritään käyttämään henkilökohtaisia kontakteja sekä alumnitiedotusta

tiedekunnan nettisivuilla. Myös ulkomailla toimivien juristien suhteen nettitiedottaminen nähdään parhaana tapana tavoittaa alumni.

Tavoitteellinen lahjoitustaulukko

Tiedekunnan johto on arvioinut tulevina vuosina saavansa lahjoituksia seuraavanlaisen tavoitekaavion mukaisesti:

<u>Lahjoitusten määrä</u>	<u>Suuruusluokka</u>
0-1	1 000 000 euroa
0-2	500 000 euroa
10-15	250 000 euroa
15-20	100 000 euroa
20-30	50 000 euroa
200	alle 50 000 euroa

Yllä esitetty lahjoitustaulukko perustuu vain arvioon ja se saattaa muuttua voimakkaastikin toiminnan edetessä.

Tiedekunnan YVV –työn aikataulusuunnitelma

Vuosi 2008:

- resurssien määrittely
- alumnitoiminnan tilan kartoitus
- alumnitoimintasuunnitelman valmistelu
- nimikkosalineuvotteluiden aloittaminen

Vuosi 2009:

- alumnien yhteystietojen keräämisen aloittaminen ja toimittaminen alumnirekisteriin
- alumniseminaarin järjestäminen ja varsinaisen toiminnan aloittaminen
- alumnitiedottamisen vakiinnuttaminen internet-sivuilla
- kampanjahankkeen suunnittelun aloittaminen
- nimikkosalitoiminnan 1. vaiheen toteuttaminen ja sponsorisopimusneuvotteluiden vakiinnuttaminen vuosittaiseksi toiminnaksi
- lahjoitusprofessuureja koskevien neuvottelujen käyminen
- loppuvuodesta 2009 toimittajavierailun järjestäminen esim. Avoimet ovet – tapahtuman yhteyteen
- joulukuussa 2009 tilanteen arviointi ja raportointi

Vuosi 2010:

- laitosten yhteisten alumni- ja varainhankintatoimien vakiinnuttaminen esim. yhteisten maksullisten koulutuspäivien muodossa
- kansainvälisen maisteriohjelman aloittaminen -> kansainvälisten suhteiden vahvistaminen
- seuraava alumniseminaari alkuvuodesta 2010
- nimikkosalitoiminnan laajentaminen
- olemassa olevien toimintojen vakiinnuttaminen

- joulukuussa 2010 tilanteen arviointi ja raportointi

Tiedekunnassa organisointi ja vastuut

Alumni- ja varainhankintatoiminnasta vastaa jatkossakin tiedekunnan sisäinen YVV –työryhmä, puheenjohtajanaan yhteiskunnallisesta vuorovaikutuksesta ja varainhankinnasta vastuussa oleva varadekaani. Tiedekunnan dekaani hoitaa nimikkosaleja sekä suurimpia lahjoituksia koskevat neuvottelut sekä vuosittaisen alumniseminaarin pääpiirteisen suunnittelun. Tiedekunnan johto käy tilanteisiin sopien neuvotteluita lahjoitusprofessoreista ja muista mahdollisista lahjoituksista. Lisäksi tiedekunnan kansliasta osoitetaan henkilö, joka hoitaa alumni- ja varainhankinta-asioiden käytännön toteuttamista ja suunnittelua yhteistyössä keskushallinnon kanssa.

Resurssit

Nyt käynnissä olevan yhteiskunnallisen vuorovaikutustoiminnan perusresurssina on rehtorin myöntämä yliopiston Avara-hankkeeseen kuuluva rahoitus sekä tiedekunnan oma vastaavan summan panostus. Tulevaisuudessa tiedekunta vakiinnuttaa YVV-toiminnan siten, että se pystytään hoitamaan pitkäjänteisesti tiedekunnan omilla virkaresursseilla. Erilaisten tapahtumien aiheuttamia kuluja pyritään kattamaan mahdollisuuksien mukaan joko yliopistosta tai yhteistyökumppaneilta saatavalla erillisrahoituksella.

Tiedekunta näkee myös yhteistyön yliopiston yhteisen alumnirekisterin sekä alumnijhdistyksen kanssa tärkeänä etenkin synergiaetujen hyödyntämisen kannalta (mm. oikeustieteen alumnien kerääminen alumnirekisteriin).

Seuranta ja arviointi

Tiedekunnan YVV -työryhmä, joka seuraavalla toimikaudellaan vakiinnutetaan YVV-toimikunnaksi, raportoi vuosittain tiedekunnalle YVV -toiminnan etenemisestä. Toimikunta raportoi myös tarvittaessa yliopiston rehtorin kansliassa YVV -asioita yliopistossa keskitetysti hoitavalla virkamiehelle tai osastolle sekä rehtorille toimitettavassa vuosiraportissaan.

Tiedekuntaneuvostolle, rehtorille ja mahdollisesti yhteistyökumppaneille osoitettujen kyselyjen perusteella YVV- toimintaa evaluoidaan esille tulleiden näkökohtien perusteella.